

CURRICULUM VITAE

ISABELLA POLI

GLI ANNI NELL'INDUSTRIA

Ho iniziato a lavorare a tempo pieno al termine delle scuole superiori, ponendo fine alla serie di lavori estivi iniziati anni prima. Ho scelto di entrare nel mondo dell'industria, sia perché era il naturale sbocco dei miei studi scolastici, sia perché ero affascinata dai ruoli di responsabilità che le aziende offrono: il mio primo impiego è stato nel 1995 come Buyer junior ed Assistente del Direttore Acquisti. Nel corso degli anni sono passata per i vari gradini della carriera negli Acquisti, ho cambiato azienda quattro volte e ogni volta sono cresciuta un po'. Ho conosciuto aziende piccole e medie, quelle caratteristiche del nostro territorio, ma ho anche lavorato in aziende con oltre 500 dipendenti (Motori Minarelli Spa e Verlicchi Nino & Figlio Spa), ho tenuto rapporti quotidiani per le forniture con artigiani, ma anche con fornitori esteri come MBK France, Yamaha Japan e Schwan Stabilo Deutschland. Ho conosciuto e vissuto le varie realtà dei vari settori: metalmeccanico, chimico, elettronico... sono stata nelle fonderie per intere giornate, a fiere di settore, nei prestigiosi uffici dei più grandi distributori di componentistica elettronica.

Nel tempo, ho consolidato la mia esperienza nell'industria, il mio approccio e la mia leadership venivano riconosciuti e legittimati dalle persone con cui collaboravo e questo era per me fonte di soddisfazione. Avevo però il desiderio di una maggiore libertà d'azione, di maggiore indipendenza e di sfide più impegnative: desideravo conoscere più da vicino il modo di apprendere dei gruppi di lavoro, capire meglio come funzionano i rapporti umani, cosa cambia quando un'azienda va bene o va male, quando una leadership è riconosciuta o regna l'anarchia... nelle mie osservazioni e riflessioni ero già arrivata alla consapevolezza delle tante capacità umane ed organizzative non ancora sfruttate che giacciono all'interno del nostro tessuto produttivo e desideravo lavorare su questo... Non ero ancora laureata però, ed avevo bisogno di una formazione ad hoc sulla comunicazione per poter realizzare il mio progetto.

LAVORO E STUDIO

Così a ottobre 2004 mi sono iscritta all'università, concentrando il tempo libero dal lavoro sullo studio: ho scelto la facoltà di Scienze Politiche di Bologna, Culture e diritti umani, pur proseguendo il mio impegno lavorativo come Responsabile acquisti; ho sostenuto esami di lingue, micro e macroeconomia, diritto (per lo più pubblico), scienza politica, storia e antropologia, potendo così meglio capire le diversità di cultura e di linguaggio tra i popoli.

Parallelamente e per 4 anni, ho utilizzato le sere libere per frequentare corsi e laboratori sulla comunicazione interpersonale, problem solving, risoluzione dei conflitti e negoziazione, imparando tramite lavori di gruppo come le persone siano diverse tra loro e reagiscono agli eventi, ai condizionamenti sociali, a quelli personali. Sono stati anni molto preziosi per la mia crescita personale, e mi hanno lasciato la voglia di sperimentare, con queste nuove informazioni, la mia capacità di gestire un gruppo numeroso e di capire quanto e come sia possibile produrre cambiamenti.

CONSULENZA E TESI

Ad inizio 2007 ho lasciato l'industria, il mio ruolo di Responsabile Acquisti, Logistica e Pianificazione della Produzione, il posto sicuro. Ho aperto partita iva e ho iniziato la mia prima consulenza come formatrice. Ho trovato questa opportunità nel mondo del sociale, in un'associazione dove ero volontaria da oltre 10 anni. Questa Onlus viveva una stasi e non riusciva, ormai da lungo tempo, a recuperare l'entusiasmo e la partecipazione degli associati: insieme a loro abbiamo individuato un progetto che potesse interessarli, costruendolo in tutte le sue fasi in aula, utilizzando gli spunti emersi per analizzare i conflitti, creare motivazione alla partecipazione. I

nostri principali strumenti sono stati: brainstorming, cartelloni e team working. Oggi molti di loro sono associati attivi e alcuni, coordinatori del progetto. L'associazione è cresciuta, il progetto è stato co-finanziato da una fondazione bancaria con grande soddisfazione degli associati e il nostro lavoro è stato pubblicato sulle seguenti testate: Repubblica, Resto del Carlino, il Domani, Avvenire. Incontri appositi li ho avuti con il Consiglio Direttivo, per aiutarli a migliorare il rapporto con le Pubbliche Amministrazioni, la gestione amministrativa e l'approccio con gli associati.

Ho utilizzato la possibilità della tesi di laurea che mi è stata proposta in Scienza dell'Organizzazione, per riflettere e verificare gli aspetti del lavoro appena concluso in associazione (a questo lavoro è dedicato il 3° capitolo della tesi) e confrontarmi con il pensiero dei mostri sacri di questa disciplina: mi sono laureata a luglio 2008 con votazione 99/110, portando a termine gli obiettivi formativi che mi ero prefissata per proseguire il mio percorso nella formazione.

**FORMATRICE
E**

AMMINISTRATRICE

Dopo l'industria, il progetto in associazione e la laurea, ho conosciuto Raffaello Martini e da più di un anno lavoriamo insieme. Mi è stata anche proposta la collaborazione con uno studio di amministratori condominiali della provincia di Bologna, che ho accettato con piacere. Per quanto riguarda il lavoro con MartiniAssociati s.r.l., ho collaborato ad un percorso di ricerca azione partecipata promosso da ARCI Modena per le polisportive e ad un laboratorio di ricerca e progettazione sulla promozione di convivenza per la Regione E.R.. Grazie a questi progetti, ho avuto la possibilità di sperimentare nuovi modi di lavorare in gruppo, di vivere la formazione e di crescere in questa veste. Ho utilizzato molti di questi spunti per elaborare un mio modo di fare formazione che ho poi proposto per incontri di coaching e per il coordinamento del GAS-BO. In questi ultimi laboratori ho utilizzato giochi di ruolo, OST e molto lavoro in sottogruppi, per far conoscere a queste persone nuovi strumenti, un modo più snello di analizzare e prendere decisioni, di condividere le strategie e dare spazio ai conflitti. Ho anche partecipato come facilitatrice al Forum dei cittadini sul cambiamento climatico, organizzato dal Dipartimento di Scienza Politica di Bologna in vista dei negoziati di Copenhagen a dicembre 2009.

Oggi divido così il mio tempo, tra la formazione e l'amministrazione, cercando di contagiare tra loro questi mondi, portando un po' di organizzazione nella formazione e un po' dei preziosi contenuti della formazione alla diversità dei miei condomini. Mi faccio contagiare a mia volta, continuo nella mie riflessioni sui rapporti umani, nei miei successi e nei miei errori, spinta da una forte curiosità verso le persone e la vita.

**ALTRO SU
DI ME**

Sono nata a Castel San Pietro Terme BO il 26/04/74 da una famiglia di liberi professionisti e sono la mediana di due fratelli maschi. Parlo inglese, tedesco e ho frequentato un corso base di cinese.

Amo vedere posti nuovi e incontrare persone nuove per cui viaggio ogni volta che posso, esco con gli amici, pratico sport: nuoto, corsa, yoga. Amo la danza, la moda e il giardinaggio, mi piace leggere, cucinare, ascoltare musica, ma anche stare semplicemente sdraiata in un prato a far nulla e riposare...